



2016-2017

KAWANOE WEEKLY

H. 28. 10. 11

No. 14



ピエロ 油彩 谷 晶子



人類に
奉仕する
ロータリー

2016-2017年度国際ロータリー会長
ジョン F. ジャーム

- 会 長 横 内 文 行
- 幹 事 谷 裕 二
- 会報委員長 土 肥 義 紹
- 例 会 日 毎週火曜日
12:10~13:10
- 例 会 場 四国中央商工会議所
電 話 58-3530
F A X 58-6294
- 事 務 局 四国中央商工会議所
電 話 58-3530

決断力のマネジメント

宮 内 哲 也

投資育成（株）の会報誌に載っていた記事を紹介します。会社経営においては、日々、決断の連続であります。この記事が、決断力のアップにつながれば幸いです。

—小森コンサルティングオフィス代表小森康充氏の記事より—

ここではリーダーが正しい決断を下すことができるように、決断の仕方について基本的な6原則を説明します。

原則1：会社方針と一貫性のある正しい決断を下す

会社方針は従業員が仕事上の決断、行動をする価値観になるものです。一般的な会社方針は「正直誠実」「顧客満足」「信頼関係」等があるでしょう。仕事上のすべての行動において「それは正直誠実な行動か？」「それは顧客満足を上げる行動か？」「それは相手との信頼関係を深める行動か？」という会社方針の価値観に基づく行動を決断することが重要です。

原則2：目的思考を常に持つ

目的が明確でなければ軸がブレて、正しい決断ができなくなります。私の古巣のP&Gでは上司が部下にする最も多い質問は「目的は何？」というものです。「会議を開催します（部下）－目的は何？（上司）」「企画書を作成します。－目的は何？」「得意先と商談します。－目的は何？」という感じです。明確な目的思考に基づく決断と行動がビジネス構築に結びつくのです。

優秀なリーダーは常に「目的は何か？」この質問を自問自答できる人です。

原則3：決断する事柄に関する有効な情報をできるだけ多く集める

このプロセスは、決断するエリアの全体像を把握する観点で重要です。特に自分にとって自信のない問題であれば、関係すると思われる情報はすべて揃えるようにしてください。情報源として利用できるものは①会社が保存している資料、②上司、同僚、得意先からのインプット、③業界紙、書籍、インターネット情報があります。このような有効な多くの情報を収集、分析することで正しい決断の方向性が見えてくるのです。

原則4：長期的なビジネスに焦点をあてて決断する

リーダーがよくやってしまう失敗は、短期的な成果のために長期的な成果を犠牲にしてしまうことです。もちろん短期的な今月の成果も重要ですが、それにこだわるあまり年間の長期的な成果にマイナスになる決断をしてはいけません。長期的な会社の成長に焦点をあてて決断することが重要です。

原則5：本当に決断すべきことに焦点をあてる

「この問題は本当に、自分が決断すべきことか？」ということです。

リーダーがよくやってしまう失敗は、「上司または部下がすべき決断を自分が下して行動してしまった」、「決断すべきポイントが違っていた」というものです。会社方針、ビジネスの目的、役割分担を考慮して誰がその決断を下すのに最適な人か？決断すべきポイントは何か？これを深く考えることが重要です。

原則6：決断したことは必ずやり遂げるという強いコミットメントを持つ

正しい決断をしても行動がともなわなければ成果ができません。リーダーは「何が何でもやってみせるぞ！」という強いコミットメント（決意）を持ちチームメンバーに態度で示すことが重要です。必ず結果を出すという強い行動力が決断の成果に結びつくのです。

ビジネスリーダーの優秀さとは本人が過去に下した決断の実績が手掛かりになります。

リーダーの決断で一番してはならないことは「何をしたいかわからないので、何もしない」ことです。起こっている問題に対して何の対処もしないと最終的には会社がつぶれることにもなりかねません。「何をしたいかわからない」という理由は前記「決断力の6原則」が理解できていないからです。

リーダーは会社方針に則り、常に目的意識を持ち、すべての有効な情報を収集分析し、長期的なビジネスに焦点をあてて決断すること。

そして本当に決断すべきことに焦点をしばり、決断したことは必ずやり遂げるという強いコミットメント（決意）を持つことが重要です。

「決断力の6原則」を実践され優秀なリーダーとなって活躍している皆さんとお会いできる日を楽しみにしています。

★★自己（会社）紹介等コーナー★★

医療法人 石川歯科と私

石川 晋

医療法人 石川歯科は、平成6年1月設立です。それ以前は、石川歯科医院として明治時代に歯科専門学校に通った数少ない歯科医師の祖父が開院し、伯父へ、伯父が東京に進出後一回り年下の父へと受け継がれ、父の代の途中で医療法人となり、そして私へと受け継がれ、私で4代目になります。最初の石川歯科医院は、上分町本町の石川繫一会員（私とふた従兄）のご自宅の所にあり、私が小学生になる頃（約40数年前）に現在の上分町北新町に移転しました。何度も改築を繰り返し、隣に駐車場を拡充し、現在の形となっています。祖父の時代は、歯科治療を受ける患者さんが少なく、雲辺寺辺りまで往診（何日も帰ってこない）していたと父から聞かされていて、施設・病院・家への往診が増加する現在はある意味で歯科の先祖返りでしょうか。

さて私についてですが、昭和38年10月19日生まれで、2歳上の兄との二人兄弟です。現在、兄は東京の品川に住み、川崎市で矯正（歯並び）歯科として開業し、月に一度帰って来て歯科矯正治療を行っています。上分保育所、上分小学校、香川県大手前中・高校、東京医科歯科大学歯学部とすべて兄と同じ道を進み、マラソンと同じで後ろから付いていく楽な展開で進学してきました。卒業にあたって、矯正歯科医になって跡を継がない兄に代わって、被せ物・義歯・噛み合わせを専攻する歯科補綴科の大学院に進み、父も希望した歯学博士を兄ともども取ることができました。それから、大学病院で歯科学士の教育、研究、治療を行った後、医療法人石川歯科に副院長として戻り、父亡き後、平成18年に理事長・院長に就任しました。

大学生時代は、水泳部とゴルフ部に在籍し、現在も趣味として続いております。ロータリーゴルフ同好会では、お世話係の時に年3回も優勝して皆様のヒンシュクを買った事が何度も酒の席で話されています。最近、学会などでゴルフコンペへの参加機会が減り、優勝回数では三好重忠会員に水をあけられていますので、頑張りたいと思います。

家族は、皇太子・雅子妃の結婚の儀の4日前に結婚した妻と1女、1男で、娘はこの春に聖心女子大学に入学し、息子は大手前高校1年生で、ロータリークラブの会員の皆様には小さい頃からクリスマス会やマス網会で可愛がって頂きました。4月から娘が上京して、寂しくなったのを機にダイエットを考え、順調に進んでいたところが、夏休みで娘が戻って来て1か月間家族4人の団らんの復活でダイエットも足踏み状態です。娘ロス症候群の免疫を作ることを嫁に行くまでに考えないといけないと思う今日この頃ですが、今後ともよろしく願い致します。

第2673回 例会記録 H. 28. 10. 4

出席報告

1. 出席会員 (51名中) 36名
2. 当日出席率 72.00%
3. 来賓・来訪ロータリアン
・米山奨学生
タン・チェンターさん (松山RC所属)
・カウンセラー代理
小川 仁 様 (道後RC所属)
・秋山 雅彦 様 (伊予三島RC)
4. 前々回補足修正率 90.00%
(メイクアップ会員)
9/9 田辺 龍夫 会員 (伊予三島RC)
9/16 佐々木敬史 会員 (伊予三島RC)

会長の時間

- ・10/1 (土) 開催ゴルフコンペ 優勝者表彰
優勝者 石川 雅二 会員

委員長の時間

- ・「友」10月号 要点紹介
雑誌委員 毛利泰治郎 会員
- ・ボランティアの森植樹活動参加について
R財団委員長 佐々木敬史 会員
- ・出席報告 出席委員長 石村 榮一 会員

会務報告

1. ザ・ロータリアン 2016年10月号
2. 財団室NEWS 2016年10月号
3. 2016年10月 近隣クラブ例会のお知らせ (出席委員会)

ニコニコニュース

*米山カウンセラー代理、小川仁様 (道後RC) よりニコニコ頂戴いたしました。

「今日は、タン・チェンターさんの卓話、緊張しておりますがよろしくお願ひします。」

横内…本日はカンボジアからはるるる来日され、米山奨学生として日々励まれているタン・チェンターさんに卓話をいただきます。よろしくお願ひ致します。

又、先週のロータリー勉強会での阿部ガバナー補佐の講演では、目からウロコの連続でした。ありが

とうございました。

谷…①米山奨学生タン・チェンターさん、ようこそ川之江RCへ！！本日の卓話宜しくお願ひ致します。
②台風が接近中です。今回は四国の北を通るので、強風が心配ですが、被害が出ない事を願ひます。

石川雅…先日のロータリーゴルフコンペで優勝いたしました。ありがとうございます。

又、宇摩法人会チャリティーゴルフコンペにて、ドラタン賞をいただきました。最近ボールが飛びません。

石村浩…米山奨学生タン・チェンターさん、地区委員の小川さん、ようこそ川之江へ。本日の卓話よろしくお願ひ致します。

井上…先日、長女が出産のため、4才児・2才児をつれて帰ってきました。しばらく大変な時が続きます♥

宇高光…本日は、急に遠方からお客様が来社し、欠席します。申し訳ございません。三谷会員、いつもありがとうございます。

佐々木…9月29日(木)の愛媛新聞 AD BOX (アドボックス) 欄で、当社ゼロエネルギーハウスの「KOZY」が最新モデルハウスとして紹介されましたので。

三谷…生暖かい風は、明日の台風の前兆か、昔の人達は第六感が働いていたことでしょうか！！?

本日、朝8:30 豊浜 28℃、地下 22℃でした。

森実…先日の第2回ゴルフコンペにご参加いただきました皆様、ありがとうございます。雨を自在に出来る大西会員のお陰で、良い天気です。石川雅二会員優勝おめでとうございます。次回12月ヨロシクです。

ノーベル賞受賞、大隅さんお目出とうございます。

大西宣…10月というのにこの暑さですが、本日よりネクタイ着用とします。きんもくせいの香りが漂って、来週はもう秋祭り。秋は深まるばかりです。

卓 話 (ロータリー財団委員会
(米山委員) 担当
石村 浩 会員紹介)
「二つの国と私」
タン・チェンター さん

— 近隣RCの例会日 —

10月13日(木) 新居浜RC
(リーガ新居浜)

10月13日(木) 観音寺RC
(観音寺商工会議所)

10月14日(金) 伊予三島RC
(三島商工会館)

10月18日(火) 観音寺東RC
(観音寺グランドホテル)

10月18日(火) 新居浜南RC
(休会：地方祭の為)

*メーキャップの受付はありません。

— 例会プログラム —

10月18日(火)
(職業奉仕委員会 担当)
結婚記念祝