



2019-2020

KAWANOE WEEKLY

R. 1. 9. 3

No. 9



「ザルトブルクにて」 油彩 谷 晶子



2019-2020年度国際ロータリー会長
マーク・ダニエル・マローニー

- 会 長 坂 宗 尚
- 幹 事 石 村 浩
- 会報委員長 寺 尾 浩 一
- 例 会 日 毎週火曜日
12:10~13:10
- 例 会 場 四国中央商工会議所
電 話 58-3530
F A X 58-6294
- 事 務 局 四国中央商工会議所
電 話 58-3530

幕末岡山の偉人 山田方谷

中国銀行 安 東 克 正

岡山県の観光スポットとして、高梁市の備中松山城があります。

高梁市は岡山県の南西部に位置し、倉敷市より少し北にあたります。備中松山城は雲海に浮かぶ「天空の城」として人気を集めており、私が小さい頃は特段取りざたされていた記憶はないのですが、最近ではNHKの大河ドラマ「真田丸」のオープニング映像に使用されるなど人気を博しており、多くの観光客が訪れているようです。

お城の名前にあるとおり、江戸時代は、備中松山藩として治められていた地域ですが、江戸末期においては、財政難でほぼ破綻状態に瀕していたようです。そのような状況下、当時郡奉行として藩政改革を成功させた山田方谷（やまだ ほうこく・以下「方谷」といいます。）という人物についてご紹介したいと思います。

ここでは多くを記述できませんが、陽明学者でもあった方谷は、「理財論」と「擬対策」の実践によって、藩政改革を成功させたことで知られています。

「理財論」とは方谷の経済論であって、漢の時代の董仲舒の言葉である「義を明らかにして利を凶らず」の考え方で、「綱紀を整え、政令を明らかにするのが義であるが、その義を明らかにせず利である飢餓を逃れようと事の内に立った改革では成果を上げることはできない。その場しのぎ

の飢餓対策を進めるのではなく、事の外に立って義と利の分別をつけていけば、おのずと道は開け
飢餓する者はいなくなる。」というものです。

一方で、「擬対策」とは、方谷の政治論で、名前とはあまり関係ないようにみえますが、「天下の
士風が衰え、賄賂が公然と行われたり度を超えて贅沢なことが、財政を圧迫する要因となっており、
これらを改めなければならない。」とするものです。

紙幅の関係上「擬対策」は置いておいて、方谷が「理財論」に基づいて行った主な財政改革につ
いて具体的に見ていきますと、①公称では5万石であった藩の実収入が年間1万9千石しかないこ
とを内外に明らかにし、債務を50年返済へ繰り延べ。②大阪にあった蔵屋敷の売却。③家中への
質素儉約の徹底および領民からの賄賂・接待の禁止。④多額の藩札を回収し領民の前で焼却したう
えで、兌換性のある新しい藩札を発行。⑤特産品の開発と専売化を行い、大阪を仲介せず江戸への
直接販売を実施。などがあります。

これらの政策の断行によって、改革前に10万両を超えていた藩の債務が7年で完済され、10
万両の蓄えに変わったといいますから驚きです（①で繰り延べられた債務も完済されています）。

もちろん、これらをそのまま現在の経済活動に当てはめるといわけにはいきませんが、国内に
おいて日々財政再建が報道されているなか、国や地方あるいは企業における財政政策においても見
習うべき点が多くあるのではないかと考えさせられるところです。

方谷は、これらの改革ののち、江戸幕府の顧問としても招聘され、さらには明治新政府になっ
ても、大久保利通から大蔵大臣就任要請があったようですが、これを辞し岡山の地で最後まで子
弟の教育にあたったということです。

方谷の子弟は多く輩出されていますが、なかでも、方谷が仕えた元備中松山藩主板倉勝静（いた
くら かつきよ）をはじめとする第八十六国立銀行（中国銀行の前身）の発起人のなかに三島中洲
（みしま ちゅうしゅう・二松学舎大学創始者）の名前もあることから、中国銀行とのゆかりも感
じられます。

また、かねてから「方谷をNHK大河ドラマに！」という気運が地元であって、多くの署名が集
まっているようですので、近い将来、ドラマ化されるのではないかと楽しみにしています。

第2815回 例会記録 R. 1. 8. 27

出席報告

1. 出席会員 (52名中) 44名
2. 来賓
・愛媛県立川之江高等学校
石川 桃奈 さん
3. 当日出席率 84. 62%
4. 前々回補足修正率 94. 12%

会長の時間

- ・高島重章元会員を偲んで黙祷
- ・8/25 開催ゴルフコンペ優勝者表彰
優勝者 井上 由文 会員

委員長の時間

- ・米山梅吉記念館創立50周年記念
特別寄付のお願い 石村 浩 会員
- ・出席報告 出席委員長 石村 榮一 会員

会務報告

1. 例会変更のお知らせ
【観音寺RC】
9月12日(木)夜間例会
観音寺商工会議所にて10時~14時まで
メーカーの受付をしております。
【新居浜南RC】
9月17日(木)夜間例会
リーガ新居浜にてメーカーの受付を
しております。(事前連絡必要)
【新居浜RC】
9月26日(木)移動例会
リーガ新居浜にてメーカーの受付を
しております。(事前連絡必要)
2. 米山梅吉記念館 館報2019秋号
3. 2019年8月・9月 近隣クラブ例会の
お知らせ (出席委員会)

ニコニコニュース

- 石村浩…石川桃奈さんようこそ。短期交換派遣留学生視点での報告を楽しみにしています。
- 石川隆…8/25(日)ロータリーのゴルフに久しぶりに参加させて頂きました。スコアは別にして楽しく過ごさせて頂きました。杉浦幹事ありがとうございました。

いました。三谷SAA栄養剤差し入れありがとうございました。

宇高光…Fテーブル全員出席はなりませんが、53代・54代・55代・56代のSAA4人が揃いました。大変めずらしい事なのでニコニコさせていただきます。三谷SAAは他にも2件しているの3名(宇高光重、横内文行、大西宣弘)で。9月まであと何回あるでしょうか？

杉 浦…第1回ゴルフコンペ、最高の天候の中、多数の参加を頂き開催出来た事嬉しく思います。井上由文様、優勝おめでとうございます。素晴らしいスコア、ニアピン2個、見事です。

高 橋…本日、国際奉仕委員会の担当で、石川桃奈さんに短期交換留学の報告をしてもらいます。よろしくお願います。

寺 尾…Gテーブル2週連続の全員出席です。

山 川…よき師であり、よき先輩であり、千種会(ちぐさかい)仲間である、高島重章さんを失いました。心よりお悔やみ申し上げます。

三 谷…①先週の月曜日、高島重章元会員がお亡くなりになりました。ご冥福申し上げます。

②皆様、残暑お見舞い申し上げます！また夜にほてりは残っていますが、良く寝れます。エアコンをかけたままでは寒さで目が覚めます。今週は自然塩の勉強中です。満月の潮から作った自然塩を天日干した塩が一番ミネラル60~70種含んでいるそうですヨ。詳しくは原稿で。
朝7:00、23℃。地下21℃。

卓 話 (国際奉仕委員会 担当)

高橋 賢司 会員紹介)

「第2670地区短期交換派遣留学報告」

石川 桃奈 さん

— 近隣RCの例会日 —

9月5日(木) 新居浜RC
(リーガ新居浜)

9月5日(木) 観音寺RC
(観音寺商工会議所)

9月6日(金) 伊予三島RC
(三島商工会館)

9月10日(火) 観音寺東RC
(観音寺グランドホテル)

9月10日(火) 新居浜南RC
(リーガ新居浜)

— 例会プログラム —

9月10日(火)
(社会奉仕委員会 担当)