



2020—2021

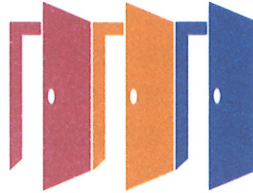
# KAWANOE WEEKLY

R. 2. 9. 15

No. 10



「花」 油彩 谷 晶子



ロータリーは機会の扉を開く

2020—2021年度国際ロータリー会長  
ホルガー・クナーク

- 会 長 大 西 聖 和
- 幹 事 久 保 安 正
- 会報委員長 藤 原 康 展
- 例 会 日 毎週火曜日  
12:10~13:10
- 例 会 場 四国中央商工会議所  
電 話 0896-58-3530  
F A X 0896-58-6294
- 事 務 局 四国中央商工会議所  
電 話 0896-58-3530

## 不調になった路線バスの今

後 藤 徳 彦

国土交通省は2019年12月3日、2018年度の路線バス（乗合バス）収支状況を公表しました。それによると、大都市部では黒字ですが、地方部では「100円の経費をかけ運行し、86円しか運賃収入がない」という大幅な赤字状態です。地方の路線バス事業所は、「不採算だが、地域のために重要だと認められた路線の赤字は、国と自治体が補助金でまかなう」ことになっています。

多くの先進国において、路線バス事業は自治体などの公的な主体が担います。実際の運行業務は民間に委託することが多いものの、どの路線を、どれくらいの便数で、いくら運賃で運行するかといった計画は自治体などが担当するケースが多いのです。それではなぜ日本では、主に民間企業が路線バス事業を担っているのでしょうか。その答えをひと言でいえば「かつては儲かった」からです。

第二次世界大戦後、日本の人口は急増しました。さらに農業から製造業やサービス業へ、また農村から都市へと社会構造が変化したこともあり、通勤通学輸送は爆発的に増加しました。一方で都市部の鉄道インフラ整備や、地方部での自家用車普及には時間がかかったため、路線バスの輸送人員は急増し、「バス黄金時代」を迎えました。そしてまた多くのバス事業所は、小売業や不動産業なども地元で幅広く展開し、「地元の名士企業」となりました。

自家用車が普及した 1970 年代後半からは、輸送人員が低下し始めました。しかし、その後に訪れたバブル経済は、中心市街地に多くの土地を保有する路線バス事業所の経営に余裕を与えました。不動産開発など副業の利益、またこのころ急成長した高速バス事業の黒字で路線バスの赤字を補填するという「内部補助」によって、路線バス事業は「延命」したのです。しかし、その状況もバブル崩壊で一転します。地価上昇が止まったうえに、開発が進む郊外に比べて地方都市における中心市街地の存在感が低下し、不動産業などの利益を圧迫しました。また、国の規制緩和によるバス事業の競争激化も、貸切バスと一部の高速バス事業の収益を低下させました。一方で路線バスの輸送人員は減少を続け、多くの事業所で、路線バスの赤字額が他の事業で穴埋めできるレベルを超えてしまったのです。バス事業の主軸が、事業所による「内部補助」から、国や自治体による「公的補助」に制度が変わったのはそのためです。このように路線バス事業は衰退していったのですが、これからの日本社会において、路線バスの役割は重要度を増すことを次の機会にお伝えさせていただくことにして終わりたいと思います。

# 第2863回 例会記録 R. 2. 9. 8

## ガバナー公式訪問例会

### 【スケジュール】

11:00～(ガバナー・会長幹事懇談会)

12:10～(ガバナー公式訪問例会)

### 出席報告

- |                |         |
|----------------|---------|
| 1. 出席会員 (50名中) | 37名     |
| 2. 出席免除        | 1名      |
| 3. 来訪ロータリアン    |         |
| ・第2670地区ガバナー   | 篠原 徹 様  |
| ・愛媛第I分区ガバナー補佐  | 井原 伸 様  |
| ・随員／高松東RC      | 市原 行富 様 |
| 4. 当日出席率       | 75. 51% |
| 5. 前々回補足修正率    | 91. 84% |

### 会長の時間

- ・ガバナー紹介並びに歓迎の辞
- ・バナー交換

### 委員長の時間

- ・出席報告 出席委員長 田辺 龍夫 会員

### 会務報告

1. ザ・ロータリアン 2020年9月号
2. 国際ロータリー日本事務局経理室  
2020年9月ロータリーレポート  
(1ドル=106円)
3. 四国中央地区防犯協会事務局  
事務局だより
4. 2020年9月・10月 近隣クラブ例会  
のお知らせ (出席委員会)

### ニコニコニュース

\*第2670地区ガバナー篠原徹様よりニコニコ頂戴致しました。

大西聖…本日はお忙しい中、篠原徹ガバナー様はじめ、ガバナー補佐の井原伸様、随員市原行富様、川之江にお越し頂きありがとうございます。よろしく御指導お願い申し上げます。

久保…本日はお忙しい中、篠原徹ガバナー様、井原伸ガバナー補佐様、市原行富随員様、訪問していただきありがとうございます。御指導宜しくお願います。

石村浩…本日は、篠原ガバナー、井原ガバナー補佐、市原随員様、訪問ありがとうございます。COVID-19下でも、何とか米山は事業を続けています。あたたかく見守って下さい。

三谷…①菅総理を考えた？財務省人事は7月4日にすでにできていた。事務次官太田充、主計局長(予算編成)矢野康治、国税庁長官可部哲生。主計局長はサプライズ人事と騒いでいたが、財務省は7月上旬で決めてある??  
②矢野氏は菅官房長官時代、2年半、秘書官として出向していた人であった。  
③ゆえに菅さんになると消費税5%になるのでは…との夢はダメになりそうです。

森実…長男のあきらが帰って来ました。皆様どうか宜しくお願います。また娘も一人増えます。博多っ子です。二人は前途洋々と同時に前途多難です。二人に幸多かれと、金欠病ですがニコニコします。

山川…研修委員会に沢山ご参加頂きありがとうございました。

### ガバナー講話

第2670地区ガバナー

篠原 徹 氏

— 近隣RCの例会日（予定） —

9月17日（木）新居浜RC

（リーガ新居浜）

9月17日（木）観音寺RC

（観音寺グランドホテル）

9月18日（金）伊予三島RC

（三島商工会館）

9月22日（火）観音寺東RC

（休会）

メーカーの受付はございません。

9月22日（火）新居浜南RC

（休会）

メーカーの受付はございません。

— 例会プログラム —

9月22日（火）

（祝日休会）

9月29日（火）

（親睦活動委員会 担当）

定例理事会